



ダイソー株式会社

化学でもっといいこと

Something Better with Chemicals

2010年3月期 決算説明会

2010年6月9日

目次

- ・2010年3月期実績
- ・2011年3月期見通し
- ・研究開発

ダイソー株式会社

(東証・大証第一部: 4046)

化学でもっといいこと。



2010年3月期実績

営業利益、経常利益は前期並みを確保

| (単位:百万円) | 09/3 | 売上比 | 10/3 | 売上比 | 前期比 | | 10/3 期初見通し (09年5月) |
|----------|--------|------|--------|------|--------|--------|--------------------------|
| | A | | B | | B-A | 増減率 | |
| 売上高 | 76,726 | — | 72,404 | — | ▲4,322 | ▲5.6% | 70,000 |
| 営業利益 | 2,184 | 2.8% | 2,188 | 3.0% | +4 | +0.2% | 1,900 |
| 経常利益 | 2,093 | 2.7% | 2,185 | 3.0% | +92 | +4.4% | 2,000 |
| 当期純利益 | 745 | 1.0% | 947 | 1.3% | +202 | +27.2% | 900 |

機能化学品 : 金額・構成比ともにアップ
 基礎化学品 : 主要製品の市況軟化で若干減少

| (単位:百万円) | 09/3 | 構成比 | 10/3 | 構成比 | 増減額 | 増減率 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 基礎化学品 | 39,023 | 50.9% | 34,689 | 47.9% | ▲4,334 | ▲11.1% |
| 機能化学品 | 25,343 | 33.0% | 25,959 | 35.9% | +616 | +2.4% |
| 住宅設備ほか | 12,360 | 16.1% | 11,755 | 16.2% | ▲605 | ▲4.9% |
| 合計 | 76,726 | 100.0% | 72,404 | 100.0% | ▲4,322 | ▲5.6% |

基礎化学品: エピクロルヒドリンは単価下落、クロール・アルカリは内需低迷
 機能化学品: アリルエーテル、ダップ樹脂は輸出増、医薬中間体は統合効果で増収
 住宅設備ほか: 建材、エンジニアリング関係が設備投資の圧縮の影響を受け低迷

| 基礎化学品 | ▲43億円 | 機能化学品 | +6億円 |
|-----------|-------|-------------|------|
| エピクロルヒドリン | ▲14 | アリルエーテル | +6 |
| クロール・アルカリ | ▲12 | 医薬品原薬・中間体 | +4 |
| 塗料原料ほか | ▲17 | ダップ樹脂 | +2 |
| | | エピクロルヒドリンゴム | +1 |
| 住宅設備ほか | ▲6億円 | 省エネタイヤ用改質剤 | ▲5 |
| | | その他 | ▲2 |

ア릴エーテル： 新興市場（中国）への拡販に注力

ダップ樹脂： 中国向け印刷用途（ホットスタンピング・UVインキ）の市場拡大に伴い営業力を強化

エピクロルヒドリンゴム： 中国・韓国の自動車部材メーカーとの新規グレード開発

| （単位：百万円） | 09/3 | 10/3 | 増減額 | 増減率 |
|--------------------------|-------|--------|------|--------|
| ア ジ ア | 5,298 | 6,167 | +869 | +16.4% |
| 欧 州 | 2,679 | 2,858 | +179 | +6.7% |
| そ の 他 | 1,715 | 1,635 | ▲80 | ▲4.7% |
| 合 計 | 9,693 | 10,662 | +969 | +10.0% |
| 海外売上高比率 | 12.6% | 14.7% | - | +2.1% |

機能化学品：増収効果で収益力が大幅に改善

基礎化学品：コストダウン効果で前期並みの営業利益を確保

| (単位:百万円) | 09/3 | 10/3 | 増減額 | 増減率 |
|---------------|-------|-------|------|--------|
| 基礎化学品 | 2,652 | 2,574 | ▲78 | ▲2.9% |
| 機能化学品 | 111 | 573 | +462 | 4.16倍 |
| 住宅設備ほか | 345 | 14 | ▲331 | ▲95.9% |
| 小計 | 3,109 | 3,162 | +53 | +1.7% |
| 配賦不費用 営業費用 | ▲925 | ▲973 | ▲48 | — |
| 合計 | 2,184 | 2,188 | +4 | +0.2% |

- ・機能化学品事業の強化による営業キャッシュフローの増加
- ・有利子負債の削減を継続

(単位:百万円)

| キャッシュ・フロー計算書 | 09/3 | 10/3 | 増減額 |
|------------------|--------|--------|--------|
| 現金・現金同等物期首残高 | 5,527 | 4,437 | ▲1,090 |
| 営業活動キャッシュ・フロー | 4,217 | 7,012 | +2,795 |
| 投資活動キャッシュ・フロー | ▲4,290 | ▲1,510 | +2,780 |
| フリー・キャッシュ・フロー | ▲73 | 5,502 | +5,575 |
| 財務活動キャッシュ・フロー | ▲787 | ▲3,363 | ▲2,576 |
| 現金・現金同等物 期末残高 | 4,437 | 6,522 | +2,085 |

(単位:百万円)

| 営業活動キャッシュ・フロー推移 | 04/3 | 05/3 | 06/3 | 07/3 | 08/3 | 09/3 | 10/3 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 営業活動キャッシュ・フロー | 1,323 | 2,978 | 2,520 | 2,801 | 3,404 | 4,217 | 7,012 |

(単位:百万円)

| 有利子負債推移 | ピーク時 | 09/3 | 10/3 | 11/3 計画 |
|-------------------------|--------|--------|--------|---------|
| 有利子負債 ※ゼロクーポン7,000百万円含む | 18,735 | 16,070 | 13,950 | 13,000 |

化学でもっといいこと。



2011年3月期見通し



次のステージへ向けた体制整備

機能化学品：戦略的育成事業から中核事業へ

基礎化学品：安定収益事業として基盤確立へ

今期の具体的施策

(1)機能化学品事業の拡大

- ①医薬原薬・中間体事業の国内シフト(大型案件受託へ)
- ②電子材料分野へ本格進出
- ③新興国にターゲットを絞った海外展開(タイ駐在員事務所開設)

(2)基礎化学品事業の強化

- ①地域密着型体制による営業強化
- ②コスト削減、効率生産の徹底

(3)営業力強化と迅速な経営意思決定のための機構改革

- ①営業本部制、執行役員制度の導入

(4)新事業の創出

- ①ライフサイエンス、電子材料、エネルギー・環境分野に注力

増収増益へ：売上高770億円(+6.3%)、営業利益41億円(+87.4%)

| (単位:百万円) | 10/3 | | 11/3 | | 増減額 | 増減率 |
|----------|--------|------|--------|------|--------|---------|
| | 実績 | 売上比 | 計画 | 売上比 | | |
| 売上高 | 72,404 | — | 77,000 | — | +4,596 | +6.3% |
| 営業利益 | 2,188 | 3.0% | 4,100 | 5.3% | +1,912 | +87.4% |
| 経常利益 | 2,185 | 3.0% | 4,300 | 5.6% | +2,115 | +96.8% |
| 当期純利益 | 947 | 1.3% | 2,100 | 2.7% | +1,153 | +121.8% |

為替・ナフサ価格の前提条件

2010年3月期

1. 為替レート
(1)ドル 93円/\$ (2)ユーロ 132円/EUR
2. 国産ナフサ価格 42,000円/kl



2011年3月期

1. 為替レート
(1)ドル 90円/\$ (2)ユーロ 120円/EUR
2. 国産ナフサ価格 50,000円/kl

機能化学品：アジア中心の拡販体制が効果を発揮
 基礎化学品：需給環境の影響を受けるも増収の見通し

| (単位:百万円) | 10/3 | | 11/3 | | 増減額 | 増減率 |
|------------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|
| | 実績 | 構成比 | 計画 | 構成比 | | |
| 基礎化学品 | 34,689 | 47.9% | 35,000 | 45.5% | +311 | +0.9% |
| 機能化学品 | 25,959 | 35.9% | 28,500 | 37.0% | +2,541 | +9.8% |
| 住宅設備 ほか | 11,755 | 16.2% | 13,500 | 17.5% | +1,745 | +14.8% |
| 合計 | 72,404 | 100% | 77,000 | 100% | +4,596 | +6.3% |

機能化学品のアジア向け輸出が大きく寄与する見通し

- 機能化学品 : 医薬品原薬・中間体はサンヨーファイン統合後受託案件増加等で増収
主力製品が輸出を中心に増収
- 基礎化学品 : エピクロルヒドリンは拡販と市況回復で増収
クロール・アルカリは市況軟化と国内市場の成熟化で減収
- 住宅設備ほか: 生活関連商品が伸張

| 基礎化学品 | +3億円 | 機能化学品 | +25億円 |
|-----------|-------|------------------|-------|
| エピクロルヒドリン | +10 | 医薬品原薬・中間体 | +6 |
| クロール・アルカリ | ▲6 | エピクロルヒドリンゴム | +3 |
| 塗料原料ほか | ▲1 | ダップ樹脂 | +3 |
| | | 液体クロマトグラフィ用シリカゲル | +3 |
| 住宅設備ほか | +18億円 | アリルエーテル | +3 |
| 生活関連商品ほか | +18 | 省エネタイヤ用改質剤 | +1 |
| | | 感光性樹脂・電子材料ほか | +6 |



新規事業と開発素材の進捗状況

電子材料部材販売事業の本格進出

商社ダイソーケミカルと顧客企業のコラボレーションによる新製品開発

・静電容量式タッチパネル用部材

従来品の2倍以上の高精細な回路基板を素材メーカーと共同研究開発

・液晶テレビ用光学部材

光学フィルム用コーティング材料の開発を支援

開発素材の製品化、販売に着手

・抗血栓薬向け中間体が製品化、大手製薬メーカーへ供給開始

・二酸化塩素固体化技術を用いた製品の開発に成功

今春より空間除菌剤のインターネット販売を開始

固体化技術を応用し汎用拡大を狙う



空間除菌剤「クロサイドプラス」

機能化学品が基礎化学品を上回る見込み

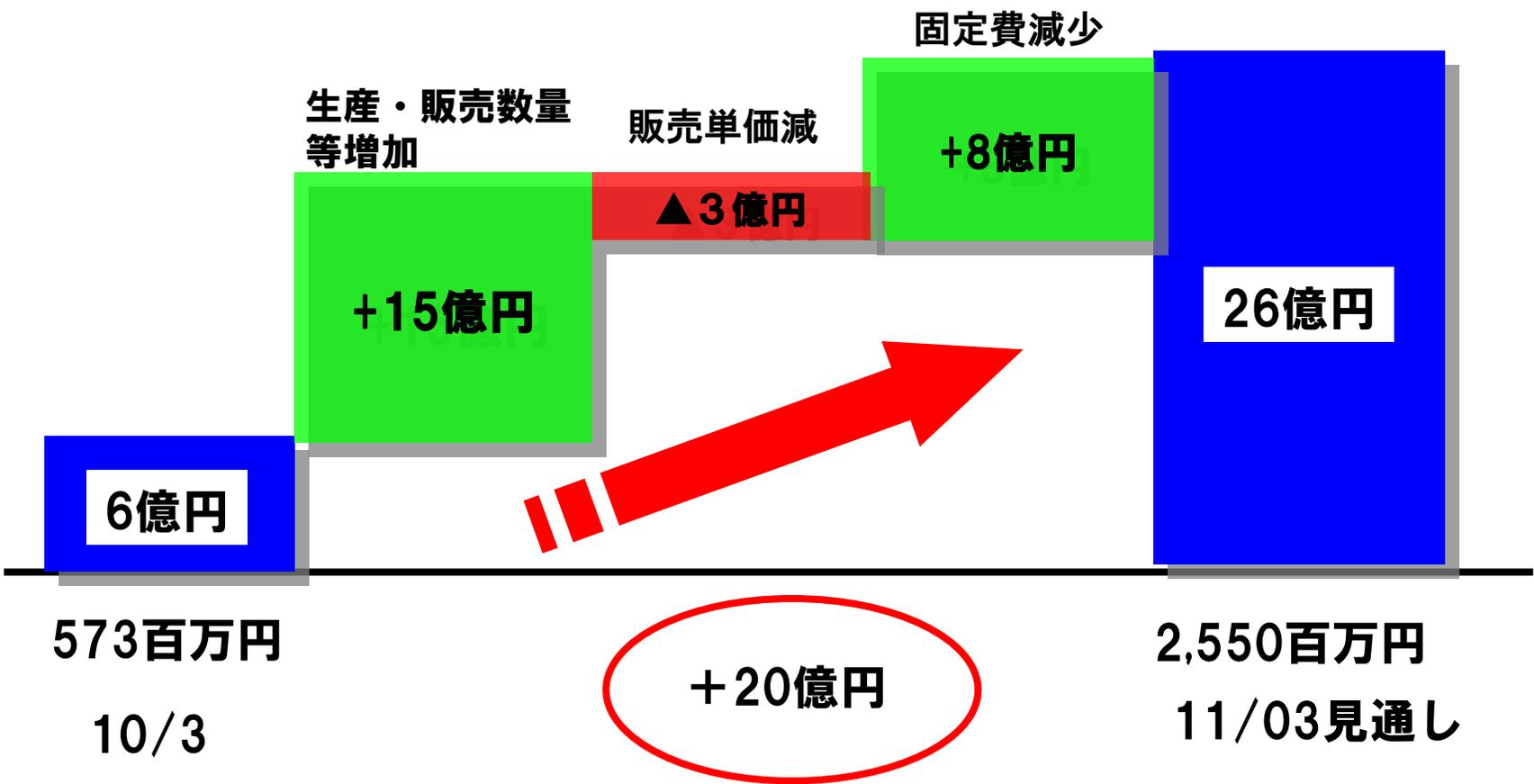
機能化学品 : 主力製品の販売増、資本費負担減少が寄与

基礎化学品 : 需給環境の変化に対応し、前年並みを確保する見通し

住宅設備ほか : 生活関連商品の増加で増益に

| (単位:百万円) | 10/3 | 11/3 | 増減額 | 増減率 |
|--------------|-------|--------|--------|--------|
| 基礎化学品 | 2,574 | 2,450 | ▲124 | ▲4.8% |
| 機能化学品 | 573 | 2,550 | +1,977 | 3.45倍 |
| 住宅設備ほか | 14 | 100 | +86 | 6.14倍 |
| 小計 | 3,162 | 5,100 | +1,938 | +61.3% |
| 配賦不能 営業費用 | ▲973 | ▲1,000 | ▲27 | — |
| 合計 | 2,188 | 4,100 | +1,912 | +87.4% |

生産・販売数量等による増収効果
固定費減少(うち資本費負担5億円)が寄与





設備投資額・研究開発費の見通し

設備投資額： 機能化学品の主力製品、電子材料などを中心に投資

研究開発費： 注力3分野(ライフサイエンス、電子材料、エネルギー・環境)へ重点的に配分

| (単位:百万円) | 09/3 | 10/3 | 11/3計画 | 増減 |
|----------|-------|-------|--------|---------|
| 設備投資額 | 4,614 | 2,040 | 4,100 | +101.0% |
| 減価償却費 | 3,448 | 3,386 | 3,100 | ▲8.4% |
| 研究開発費 | 1,737 | 1,570 | 1,900 | +21.0% |

安定配当を持続 : 11年3月期は年6円を計画

| | 10/3予定 | 11/3予想 |
|--------|--------|--------|
| 通期 | 6円 | 6円 |
| 中間 | 3円 | 3円 |
| 期末 | 3円 | 3円 |
| 配当性向 | 69.8% | 29.6% |
| 純資産配当率 | 2.0% | — |

化学でもっといいこと。



研究開発



注力3分野の研究開発活動方針

ライフサイエンス

バイオ & キラルテクノロジー + サンヨーファインの酵素技術を融合させた医薬品の開発

電子材料

電子材料分野に強い商社、ダイソーケミカルのマーケットリサーチ機能を活用
高付加価値化に向けた開発活動を推進（素材から部材提供までを視野に）

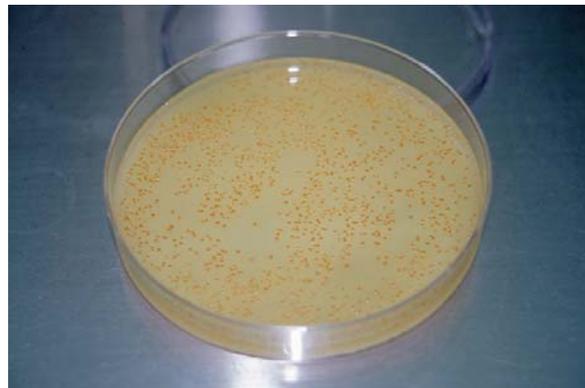
エネルギー・環境

高分子固体電解質、キャパシタ用電極部材に集中、外部との技術提携を促進

主な研究パイプライン

| | コア事業の技術支援 (既存技術の応用) | ライフサイエンス | 電子材料 | エネルギー・環境 |
|---|--|--|---|---|
| 短期 上市目標 2010年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・農薬原料新製法 ※製品化済み案件 ・抗血栓薬 ・二酸化塩素商品 (空間除菌剤クロサイド) | <ul style="list-style-type: none"> ・美白化粧品素材(受託) ・カルシウム吸収促進剤 (受託) ・中性脂肪抑制成分 (受託) | <ul style="list-style-type: none"> ※製品化済み案件 ・タッチパネル回路 | <ul style="list-style-type: none"> ・キャパシタ用電極部材 |
| 中期 上市目標 2012年度 | <ul style="list-style-type: none"> ・OA機器向け低温環境耐性静電ゴム ・樹脂印刷向け高接着インク素材 ・高硬度精製用シリカゲル | <ul style="list-style-type: none"> ・化粧品向け高保湿成分 ・医薬品原薬(制癌剤など) ・医薬品中間体(抗ウイルス、抗アレルギー、抗潰瘍薬など) | <ul style="list-style-type: none"> ・無線ICタグ用基板 ・高集積回路封止用、低塩素化樹脂(ノン塩素化樹脂) ・次世代ディスプレイ向け有機EL素子材料 | <ul style="list-style-type: none"> ・Li電池向け高分子固体電解質 ・赤土流出防止/緑化促進等の土壌改質用高粘性ゲル |
| 長期 上市目標 2015年度 | | <ul style="list-style-type: none"> ・医用高分子素材(重金属フリーポリ乳酸) ・β-グルカンの医療用途開発(止血剤/DDS) | | |

サンヨーファイン： 成長分野バイオ医薬へ注力



1. 遺伝子組換え技術やタンパク質精製技術を活用したバイオ医薬品の受託生産
2. 酵素反応や微生物発酵技術と有機合成との融合による物質生産
3. 当社技術を補完し強化するアライアンスも進行中

バイオ技術を利用した**抗ウイルス薬**、**抗アレルギー薬**および
有機合成を活用した**制癌剤**、**抗潰瘍薬**など、
8つの大型受託案件が進展中

認証、識別、セキュリティの非接触式ICカード化が加速
高信頼性、低コストのアンテナ回路への要望が高まっている

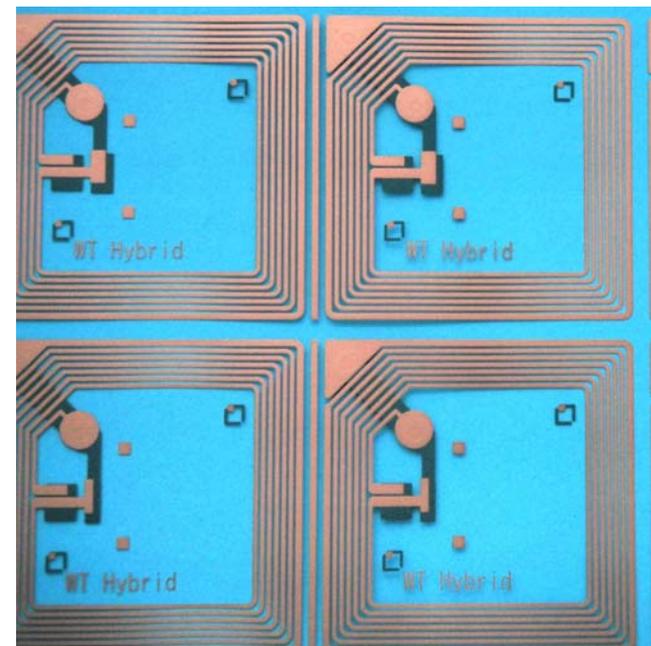
＜当社技術の特徴＞

エッチング技術とめっき技術の融合

新しい透明導電膜を用いた基板フィルムの採用

＜実用化に向けた研究課題＞

- ・新規接合技術に対応した回路形成
- ・両面の回路の同時形成



次世代電池の開発は、全固体へシフト 定置向け蓄電用途の大型電池の開発に注目

<当社製品の特徴>

高温安定特性：60℃以上の使用環境下で高い能力を発揮

易加工性：塗布技術を用いた低コスト連続生産が可能



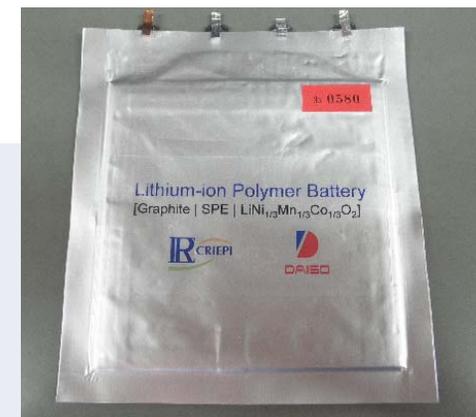
「エコキュート」向け蓄電システムへの採用を目指し、
(財)電力中央研究所との共同研究を開始

<実用化に向けた当社の研究課題>

- ・長寿命化： 10年使用できるサイクルを最低基準に開発を促進
- ・スケールアップ： 塗布技術による量産化技術の確立



2012年度末までに開発の目途





ダイソー株式会社

化学でもっといいこと

Something Better with Chemicals

- 本資料は当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的として作成されたものではありません。
- 本資料に掲載されている事項は、資料作成時点における当社の見解であり、その情報の正確性及び完全性を保証又は約束するものではありませんのでご了承ください。

2010年 6月9日